



PANDUAN PENYUSUNAN DOKUMEN AKREDITASI



**KOMISI AKREDITASI RUMAH SAKIT
2012**

O&8& 5*3, &38&6

/DOP SHONLDODDO DNTHGLVDL TVP DK LDNLV UDOJ DV DK GISHTOWDO EHTEDJDL GRNVP HQ TVP DK LDNLVfi /RNVP HQ VHTUHEVW GDSDV GDOOP EHOWWV THJVODLP DVSVQ UHE DJ DLEVWML SHONLDODDO NHJLDVDOfi

?QWV GDSDV VHTVGLQ[D SHTUDP DDO SHTUHSUL GDOOP SHQ[VWVDO GRNVP HQ [DOJ VHTNDV GHQJDO SHONLDODDO DNTHGLVDL TVP DK LDNLV P DND GLVWVZDK ; DOGVDO; HQ[VWVDO/ RNVP HQ, NTHGLVDL LQfi

/HOJDO DGDOQ[D SDOGVDO LQI GIKDTDSNDQ GDSDV P HP EDQWTVP DK LDNLV P HQ[IDSNDQ GRNVP HQ [DOJ P HTVSDNDQ EDJLDO [DOJ FVWV\$ SHQWJ GDTL STRUHU DNTHGLVDL TVP DK LDNLVfi; DGD GDUTQ[D GRNVP HQ DNTHGLVDL VHTGL GDTL Ž NQW [DLV)

† fi <HJVODL [DOJ VHTGL GDTL NHEINNDQ SHGRP DOFSDOGVDO STRUHVAT GDQ STRJTDP fi

Žfi - VML SHONLDODDO NHJLDVDOfi

=HP RJ D - VVW; DOGVDO ; HQ[VWVDO /RNVP HQ , NTHGLVDL LQ GDSDV EHTP DOJ DDV EDJL TVP DK LDNLV GDO SIKDYSIKDN ODOQ[D [DOJ VHTNDV GHQJDO SHQ[HQJ JTDDO DNTHGLVDL TVP DK LDNLVfi

, NKITQ[D UTDQ GDO NRTHNL GHP L SHTE DINDQ EVWV; DOGVDO LQ UDOJ DV NDP LKDTDSNDQfi

>HTLP DNDUKfi

7&2 ' 98&3 0*89& 042 .7. &06*) .8&7. 692 &- 7&0.8

; VVVV VVVV NVD SDOVVNDQ NH KDGLTDV >VKDO CDOJ 8 DKD OLD NDTHOD
EHTINDV TDKP DV GDO TLGKR/9[D P DND - VVVV; DOGVDO ; HQ[VVVVDO / RNVP HQ
, NTHGLVDL >DKVĐ ŽĚŽ VHKK UHGLDfi - VVVVSDOGVDO LQL UDOJ DVOK SHOMOJ
VQVWP HP EDQV<= GDOP P HQ[VVVV GRNVP HQ DNTHGLVDL [DOJ VVVV GDOP
VSD[DP HP EDQV VQVWP P DODVP HQ<=fi

; HQ[LDSO GRNVP HQ UHEDJ DL THJVĐL P HTVSDNDQ KDOSRNRN GDOP
DNTHGLVDL <= NDTHOD P HTVSDNDQ DFVDO GDOP SHONLDODDO SHD[DODO <=fi
/ DOP ; DOGVDO ; HQ[VVVVDO / RNVP HQ , NTHGLVDL LQL GLVADUNDO GRNVP HQ
[DOJ KDTWJ GLEVĐV ROK TVP DK UDNV GHQJDO GLUHTVL SHQVADUNDO
SHQ[VVVVDOO[D UHKLOJJD P HP VSDKNDQ TVP DK UDNV GDOP P HQ[VVVV
GRNVP HQ DNTHGLVDLfi

6HSDGD >IP ; HQ[VVVV UJ[D P HQJVFDSDNDQ VHTLP D NDUK DDU NATIK
SD[DKQ[D UHP RJ D EVVVV LQL GDSV P HP EHTINDQ P DQDDV EDJL TVP DK UDNV
UATXHRTI SHP EIP ELOJ GDO SIKDNYSIKDN OLO [DOJ VHTINDV DNTHGLVDL TVP DK
UDNVfi / DO UHSHTV EVVVVSDOGVDO OLOOQ[D HXDOVDL EHTINDQ VHTKDGDS EVVVV
SDOGVDO LQL KDTWJ VHTWJ GLONVWDO UHVĐL SHTNP EDQJ DO STRJTD P DNTHGLVDL
TVP DK UDNVfi

>HTLP DNDUKfi

042 .7. &06*) .8&7. 692 &- 7&0.8

6HWD

/ TRGFH=VVRV 8 6HU

' & ' .

5*3) &- 919&3

, NTHGLVDL <= P HTVSDNDQ VSD[D SHLOJNDNDQ P VVVSHD[DODQ TVP DK
UDNV [DOJ GLOWNDQ GHODQ P HP EDOJVQ UUVHP GDO EVGD[D P VVVV8 HODOV
DNTHGLVDL <= GIKDTSNDQ DGD SHEDINDQ UUVHP GL <= [DOJ P HOSVWL input,
process GDQproduct output "P HOSVWLoutput GDQoutcome .fi

=HEDJDL GDUT GLP VDLQ[D SHP EDOJVQDO UUVHP GL TVP DK UDNV
GISHTOVNDQ GRNWP HQ [DOJ P HTVSDNDQ THJVQDL GL <=fi <HJVQDL IQL UHEDINQ[D
GLDWT GDOP EHOVWI ; DOGVQDO >DND 9DUNDK <VAP DK =DNV [DOJ DNDQ
P HOHMSNDQ DGD Ž NALJ ODUNDK GL <= [DLVV[DOJ P HTVSDNDQ STRGVW KVVWP
'THJVQDL GDQ[DOJ EVVQD P HTVSDNDQ STRGVW KVVWP 'UATDVGLQDU .fi

/L GDOP ; DOGVQDO ; HQ[VAVQDO / RNWP HQ , NTHGLVDL <= IQL [DOJ DNDQ
GLEDKDKDQ[DOK DFVQDO VQVWI SHQ[VAVQDO THJVQDL fi 3 DOLQLP HONZGL SHOMQI
NDTHOD UHQLO UHEDJDL SDOGVQDO <= GDOP P HQ[VAVQ GRNWP HQ <= NVJ D
P HQ[LDSNDQ GRNWP HQ [DOJ VHTINDV GHODQ DUSHN KVVWP fi / HOJDO VQOK
GLVHTELVNDQ[D ? QGDOJ VQGDQJ 9RP RT !! >DKVQ ŽĚĚ(ĭ GDQ VQOK EHTONV
H HNMU UHTN VDOJ DOŽ& : NREHT ŽĚĚĭ P DND <= KDTVU P HP SHULDSNDQ GITL
GHODQ UHEDINEINQ[D GDOP DUSHN KVVWP fi, USHN KVVWP VHTUHEVW GDOP
NDVQD NHY DNEQDO <= VQVWI P HP EHTINDQ EDQVQDO KVVWP N-HSDGD UDI <=
P DVSVQ NDTHOD KDTVU EHTVQJ VQJ NAY DE UHFDTD KVVWP UHVVDL N-HQVQDO??
<=fi

; HONLQODDO UATXHL DNTHGLVDL <= XHTUL ŽĚĚ Ž [DOJ GLOWNDQ ROK 6, <=
DNDQ OELK GL VAVN EHTVNDQ SDGD IP SOP HQVQDL GL <= [DOJ GLOWNDQ GHODQ
FTD)

- A DY DQFDTD N-HSDGD SDUHQ GDQ DNDV N-HQVQDO[D UHTV N-HSDGD
; IP SIQDQ <= GDQ DNDVQDI <=fi
- On-site RELHTXDL VHTKDGDS NHJLDQ SHD[DODQ P DVSVQ VQVWI
P HQKDV EVVWL UHFDTD ILLN EDIN EHTVSD GRNWP HQ P DVSVQ IDLQDU
TVP DK UDNVfi

4P S0P HQVUUL VHTUHEVW VHQWQ[D KDTWJ GIGDUDTNDQ SDGD THJVUUL [DOJ VHQK
GLVHDSNDQ R0K; IP SLODQ <= "6HSDDFY LTHNWT <=,fi

- HTGDUDTNDQ KDOVHTUHEWV GIDVUJ VQWNP HP EDQW <= GDOP P HQ[VWVQ
GRNVP HQ DNTHGLVUUL [DOJ MV D GDOP VSD[D P HP EDQVQ UUVHP P DODVP HQ
<= P DND 6RP ILL, NTHGLVUUL <VP DK =DNV/P HP DQGDQJ SHTQWQWNP HP EVQV
; DOGVQD; HQ[VWVQDQ/RNVP HQ, NTHGLVUUL <= LQfi

>VWVQ GUVWVQ[D; DOGVQD; HQ[VWVQDQ/RNVP HQ, NTHGLVUUL DGDDK)

Dfi >HTUHGUDQ[D SDQGVQD EDJL <= GDOP SHQ[VWVQDQ GRNVP HQ [DOJ
EHTEHQWNTHVUUL <=*

Efi >HTUHGUDQ[D SDQGVQD EDJLSHP EIP EIQ GDOP P HQNVQDQ EIP EIQ DO
DNTHGLVUUL*

Ffi >HTUHGUDQ[D SDQGVQD VQWNP SHQMKDQ UWTXHIRT DNTHGLVUULfi

=DUDTQ GDTL EVWVSDQGVQD LQ DGDDK SIP SLODQ TVP DK UDNV SHP EIP EIQ
GDQ UWTXHIRT GDTL 6RP ILL, NTHGLVUUL <VP DK =DNVfi

' & ' ..

) 4092 *3 &06*) .8&7.

CDOJ GLP DNWVG GRNVP HQ DNTHGLVDLGDGDOK UHP VÐ GRNVP HQ [DOJ KDTWJ
GLUDSNDQ <= GDOP SHONLDODDO DNTHGLVDL <=fi / DOP KDO LQL GRNVP HQ
GLEHGENDQ P HONZGL Ž "GVD, NACLU [DLWVGRNVP HQ [DOJ P HTVSDNDQ THJVÐUL
GDQ GRNVP HQ UHEJDL EVVWL SHONLDODDO NHJLDVDFI? QVWV GRNVP HQ [DOJ
P HTVSDNDQ THJVÐUL UDOJ DV GLDQVITNDQ VÐVWV GLEVDV GDOP EHOWVW; DOGVÐQ
>DND9DUNK <VVP DK =DNLfi

/ RNVP HQ THJVÐULGL<= GDSDV GLEHGENDQ P HONZGL)

† fi <HJVÐULSHD[DODO<= [DOJ VHTGJLGDTI)

- 6HEINNDQ; HD[DODO<=
- ; HGRP DOF] DOGVÐQ; HD[DODO<=
- =VDOGDT; TRUHGV: SHTDURCDO'=: ;
- <HOFDOD NÐJND SDONZOJ " <HCVTD <HOFDOD UTDVHJL EILQUL EILQUL
SDQ GÐ
- <HOFDOD NHTNVDKVÐQ " <6, I <- , DNDVÐLCOQ[D,

Žfi <HJVÐULGLVÐV/NHTN<= [DOJ VHTGJLGDTI)

- 6HEINNDQ; HD[DODO<=
- ; HGRP DOF] DOGVÐQ; HD[DODO<=
- =VDOGDT; TRUHGV: SHTDURCDO'=: ;
- ; TRJTD " <HOFDOD NHTNVDKVÐQ VÐV/NHTN

6HEINNDQ GDQ SHGRP DQ GDSDV GLVHDSNDQ EHTGDLDITNDQ NHSVWVÐQ DNDV
SHTDVITDQ / ITHNWT UHJVLGHQJ DO SDQGVÐQ VÐV ODUNK GLP DUQJ] P DUQJ <=fi

/ RNVP HQ UHEJDL EVVWL SHONLDODDO VHTGJLGDTI)

† fi - VVWL VHTWÐV NHJLDVDFITHNDP NHJLDVÐQ

Žfi /RNMP HQ SHQGVMWQJ QLOQ[D) P LDOQ[D 4NDKI UHTVILNDV SHQVMKDO
UHTVILNDVSHTILNDQ NDQEHDLI GQfi

6HEINZNDQ SHGRP DOFSDOGVQDQ GDQ STRUHGVTP HTVSDNDQ NHQRP SRN GRNMP HQ
THJVQDL UHEJDL DFVQDQ VQWV P HONLDOQNDQ NHJLDVQ GLP DQD NHEINZNDQ
P HTVSDNDQ THJVQDL [DOJ VHTMOJL GL <=> NHP VGLDQ GLINVL GHQJDO
SHGRP DOFSDOGVQDQ GDQ NHP VGLDQ STRUHGVTP "=> : fi 6DTHQD LWV VQWV
P HQ[VQWQ SHGRP DOFSDOGVQDQ KDTVJ P HQJDFW SDGD NHEINZNDQ NHEINZNDQ
[DOJ LWGDK GLNHQVDTNDQ RQK <=> UHGQJNDQ VQWV P HQ[VQWQ => : KDTVJ
EHTGDLDTNDQ NHEINZNDQ GDQ SHGRP DOFSDOGVQDQ fi

; TRJ TDP NHTNZ <=> GLP VQDL GHQJDO THQFDQD UTDVTHVZ "THQVTD VQWV
UHQP D" VDKVQ [DOJ GLNVEDTNDQ GDQP THQFDQD NHTNZ VDKVQDQ "P LDOQ[D <6, 1
<- , DQVQLOQ[D fi; TRJ TDP NHTNZ VHTP DUWV GDQP THJVQDL NDTHQD P HP LQNL
UJLV SHQJDMVQDQ GDQP THQFDQD NHJLDVQ EHLHTVQ DOJ JDTDOQ[D fi: QK NDTHQD
LWV STRJ TDP NHTNZ UHQDQVGLNZGLNDQ DFVQDQ SDGD UDDV GLQNVQDQ HXQVQDL NQHTNZ fi

' &' ...

0*' ./&0&3) &3 5*) 4.2 &3~5&3) 9&3

f|/ 0*' ./&0&3

6HEINZNDQ <= DGDOK SHCHMSDQ / LTHNMTF) LP SLODQ <= SDGD VDMTDO
UWTVHJLUDVMEHTULDVJDTLUEHJDT [DOJ P HOJLNDVfi

6DTHOD NHEINZNDQ EHTULDV JDTLUEHJDT P DND VQWV SHCHTSDQ NHEINZNDQ
VHTUHEVW SHTOV GLWVWQ SHGRP DOFSDOGWDO GDQ STRUHGVW UHKLOJJD DGD
NHADLDO DOJNDK] DOJNDK VQWVWP HDNLDOCNDO NHEINZNDQ VHTUHEVWfi

6HEINZNDQ GLVHMSDQ GHQJDO SHTDWTDQ DMDVNH-SVWVWDO / LTHNMTF) LP SLODQ
<=fi 6HEINZNDQ GDSDV GLWDOJNDQ GDOP SDLDZSDUDO GL GDOP
SHTDWTDQFNH-SVWVWDO VHTUHEVW DMDV P HTVSDNDQ OP SLTDQ GDTL
SHTDWTDQFNH-SVWVWDOfi

. ROARK IRTP DV GRNMP HQ VQWV 6HEINZNDQ DGDOK IRTP DV
SHTDWTDQFNH-SVWVWDO / LTHNMT <=fi) LP SLODQ <= UHEDJ DLEHTLNVW)

Dfi ; HP EVWDDQ

- 5/VGVD) ; HTDWTDQFNH-SVWVWDO / LTHNMT <= VHQDOJ 6HEINZNDQ
SHD [DQDQ ffffffffi
- 9RP RT) UHJWDLGHQJ DQ QRP RT UWTVSHTDWTDQFNH-SVWVWDO GL <=fi
- 5EDVDQ SHP EVDV SHTDWTDQFNH-SVWVWDO GLWVWJ UP HMTLJ GLOMDNNDQ
GLVHOJDK P DTJLQ UHTVD GLWVWJGHQJ DQ KVTWV NDSLVDQfi
- 6ROUIGHTDQfi

† fi 6ROUIGHTDQ ^ vEz- srExi P HP VQWVTDIDQ ULOJNDVHQDOJ SRNRN/SRNRN
SINTDQ [DOJ P HOJZGL OMDT EHONDOJ GDQ DQDQ SHP EVWDDQ
SHTDWTDQFNH-SVWVWDOfi 3VTV DY DO NMD P HQLP EDOJ GLWVWJ GHQJDO
KVTWV NDSLVDQGLDNK LTLGHQJ DQ VDOGD EDFD VQWVWV " GDQ GLOMDNNDQ GL
EDJLDO NTL*

DVU VHP SDV GDO VDOJ J DOSHQHMSDQ QDP D NZEDMQ VDOGD VDOJ DO SHNEDM
GDO QDP D ØQJ NDS SHNEDV [DOJ P HODOGDVDOJ DQfi

Hfi ; HODOGDVDOJ DODO

; HTDWTDOFN-HSVWVDO / LTHNWTFI LP SLODQ <= GLVDOGDVDOJ DQ RØK
/ LTHNWTFI LP SLODQ <=fi

I fi 7DP SLDQ SHTDWTDOFN-HSVWVDO)

- 3DØP DO SHTVDP D KDTWJ GLFQWV NDQ MVGØ GDO QRP HT
SHTDWTDOFN-HSVWVDOfi
- 3DØP DO VHTDNKIT KDTWJ GLVDOGDVDOJ DQ RØK / LTHNWTFI LP SLODQ <=fi

fifi 5*) 4.2 & 3 ~ 5 & 3) 9 & 3

; HGRP DO DGDØK NVV SVØDQ NHVQWØD GLDT [DOJ P HP EHTL DTEK
EDJ DP DØ UHVØWVKDTWJ GLØNVØDQ GHQJ DO GHP INDO P HTVSDNQ KDOSRNRN
[DOJ P HØVGL GLDT VØWV P HQHØWØD DVW P HØNLDØDNDQ NHJIDVØfi
=HGØJ NDQ SDOGVØD DGDØK P HTVSDNQ SHWØVNI GØDP P HØNVØDQ NHJIDVØfi
/ HØJ DO GHP INDO GDSV GLTVØDQ EDKY D SHGRP DO P HØJ DWV EHEHTSD KØ
UHØJ NDQ SDOGVØD KØQ D P HØSVL † UØWV NHJIDVØfi , JDT
SHGRP DØFSØGVØD GDSV GLP SØP HØVØNDQ GHQJ DO EDLN GØ EHOØTI
GLSHØVØD SHØJ DWVØD P HØØV = ; fi

8 HØJ LØJ DVØDQ DVEHTØDØDØQ D EHOØVNI GØ ILL SHGRP DØFSØGVØD P DND UØV
VØWV GLEVØV ØDØGDT UØV P DVØDQ D DVØM RTP DVEDVØQ Dfi: ØK NØTHØDØV <=
GDSV P HQV ØVØV P HP EVØV UØV P DVØDQ EVØV SHGRP DØFSØGVØD UØVØL
NHEVØVØDØfi 9DP VØ DGD EHEHTSD KØ [DOJ SHØV GLSHØKØDØDQ VØWV
GRNVV HØ SHGRP DØFSØGVØD LØL [ØVØV)

- =HMS SHGRP DØFSØGVØD KDTWJ GLØQJ NDSL GHØJ DO
SHTDWTDOFN-HSVWVDO / LTHNWTFI LP SLODQ <= VØWV SHP EHTØNVØDQ
SHGRP DØFSØGVØD VHTU-EVØVfi - LØ / LTHNWTFI LP SLODQ <= GLDØM
SHTDWTDOFN-HSVWVDO / LTHNWTFI LP SLODQ <= VØWV SHP EHTØNVØDQ
SHGRP DØFSØGVØD VØDN SHØV GLDØMfi ; HTDWTDOFN-HSVWVDO
/ LTHNWTFI LP SLODQ <= GLDØM EØD P HP DOJ DGD SHVØDKØD GØDP
SHGRP DØFSØGVØD VHTU-EVØVfi

- =HMS SHGRP DOFSDOGVDO UHE DINO[D GLONVWDO HXDONVULP IQIP DOUHMS Ž/ž VCKVQ UHNDŃfi
- - IŃ 6HP HQVHTIDQ 6HUHKDNDQ UWGDK P HQHTELVNDQ SHGRP DOFSDOGVDO VQVWV UWVWV NHU LDVDOFSHŃ[DODQ VHTVHQVWP DND <= GDŃP P HP EVVŃV SHGRP DOFSDOGVDO Y DNE P HQJDFW SDGD SHGRP DOFSDOGVDO [DOJ GLVHTELVNDQ RŃK 6HP HQVHTIDQ 6HUHKDNDQ VHTUHEVWfi
- A DŃVSVŃ IRTP DV EDNV ULMHP DVND SHGRP DOFSDOGVDO VGDV GLVHDSNDQ ODP VŃ DGD ULMHP DVND [DOJ ŃNIP GUJVŃDNDQ UHE DJL EHTLVW)

< , +JLH <N5@?JH <I 5@ BJLB<I DVNDI 9I DNO@E< %

- , - 4 ; HQGDKVŃVŃDQ
- , - 4I 2DP EDTDQ? P VP <=
- , - 4I @LŃ 8 LŃ 1DŃDŃKŃ 9IŃDLGDQ >VWŃDQ <=
- , - 4@ =VTVWWT: TJ DQLDLŃ <=
- , - @ =VTVWWT: TJ DQLDLŃ? QLV6HTNŃ
- , - @4? TDLDQ 5DEDNDQ
- , - @4 >DND 3VEVŃJ DQ 6HTNŃ
- , - @4I; RŃ 6HVHQDŃ DŃDQ GDQ 6VŃŃLNDLŃ; HTURQLO
- , - 4B 6HJLDNDQ: TLHQVDL
- , - B ; HTVHP VŃŃFTDSDV
- , - B4 ; HŃSRITDQ
- † fi 7DSRTDQ 3DTLDQ
- Žfi 7DSRTDQ - VŃŃDQ
- žfi 7DSRTDQ >DKVŃDQ

= , +JLH <N5@?JH <I 5@GR<I <I 9I DNO@E<

- , - 4 ; 09/ , 3? 7? , 9
- , fi 7DVT - HŃNDŃ
- fi >VWŃDQ; HGRP DQ
- . fi <VŃŃ 7LOJNVS ; HŃ[DODQ

/fi-DVDUQ: SHTDURODO
Ofi 7DCGDUDQ 3VWVP

- , - 44=>, 9/, < 60>09, 2, , 9
, fi 6VWQIINDU=VP EHT / D[D 8 DQWID
- fi / LUWLEWU 6HM-HODJ DDO
. fi; HOJ DWWDQ 5DJ D

- , - 44=>, 9/, < 1, =44, =
, fi / HODK <VWQJ
- fi =VDCGDT 1DUWUDU

- , - 4@ >, >, 7, 6=, 9, ; 07, C, 9, 9

- , - @ 7: 24>46

- , - @4 60=07, 8, >, 9; , =409

- , - @4 60=07, 8, >, 9 60<5

- , - @44; 09209/, 74 9 8 ? >?

- , - 4B ; 09? >?;

>. +JLH <N5<l ?O<l 5@GR<l <l 67

- , - 4 / 01444

- , - 44<?, 92 7426?;

- , - 44>, >, 7, 6=, 9,

- , - 4@/: 6? 8 09>, =4

=LUWHP DMND SDCGWVQ SHOD[DODQ <= VHTU-HEVW/GLDVUEVWVDCQDK EDNWWHTJ DQWVJ
GDTL P DVHTIFILL SDCGWVDFI ; HGRP DQFSDCGWVQ [DOJ KDTWUJ GLEWVW DGDQK
SHGRP DQFSDCGWVQ P LQIP DO[DOJ KDTWUJ DGD GL <= [DOJ GL SHTU[DTDNDQ
U-EDJDLTHJVWU[DOJ GLP LQVGDQPP HOP HQSHQWVDFI

- DJLTVP DK LDNV[DOJ VHOK P HOJ JVWVNDQ e-file VMS KDTWUJ HP SVQ[DLhard
copy SHGRP DQFSDCGWVQ [DOJ GLNHRQD ROK >IP , NTHGLVU <VP DK =DNV DQW

- DJLDQ =HNTHMOTLDV <=> UHGDOJNDQGLVQV/NHTMZEILDGHQJDO.P HIKDVGLIQVTDQHV
TVP DK LDNVfi

' &' .:

5647*) 96

Ł/ ' *' *6&5&.78.1&- 5647*) 96; &3, 7*6.3,) ., 93&0&3 ; &.89 %

- Standard Operating Procedure "≡ ; , I LMOK IQL ONP GUWONDQ ODP WQEWWDQP HTVSDNDQ ILMOK EDNVLGLQGRCHJDFI
- =VDOGDT; TRUHGV: SHTDURCDO"≡ ; , I LMOK IQL GUWONDQ GL? CGDOJ/ WOGDOJ 9RP RT Ž(>DKVQ ŽĚĚ! >HOMDOJ ; TDNMIN 6HGRNHTDO GDO ? CGDOJ/WOGDOJ 9RP RT!! >DKVQ ŽĚĚ(>HOMDOJ <VW DK =DNVfi
- ; TRUHGVTVHMS " ; TRVDS,
- ; TRUHGVTVHNTI
- ; TRUHGVTVLGGDNDQ
- ; TRUHGVTVSHQDMDONLDODDQ
- ; HWQVWVHNQLFI

A DQMSVQ EDQ[DN ILMOKI ODP WQ ILMOK GUWONDQ DGDOK ≡ ; NDTHQD UHUWDLGHQJ DQ [DOJ VHTFDQWV GLGDOP WOGDOJ/WOGDOJfi; QK NDTHQD ILVV VQWVUHQDQVWQ[D ILMOK [DOJ GUWONDQ GLEVVWVSDQGVQD IQLDGDOK ≡ ; fi

Ł,fi, 5*3, *68.&3

QDOJ GLP DNUVG GHQJ DQ ≡ ; DGDOK)

=VQWV SHTDQJNDV IQLVTVWVFI QDQNDK/QDQNDK [DOJ GLEDNWDQ VQWV P HQ[HQDLDNDQ STRUHUNHTI TVWQ VHTVHQWfi

Ł,fi, 89/9&3 5*3; 9793&3 754

, JDT EHTEDJDL STRUHU NHTI TVWQ VHTQNDQD GHQJ DQ HILHQ HHTMI NRQULWHQFI UHTDJP GDO DP DQ GDOP TDQND P HQDQNDVNDQ P VVV SHQ[DODQ P HQDQVSHQ HQVKDQD WDOGDT [DOJ EHTQWfi

Ł,Ł, 2 &3+&&8 754

- 8 HP HQVKLSHTU[DTDNDQ WDOGDT SHQ[DODQ <=fi NHTGMDUL<=fi
- 8 HQGRNV HQDULQDQNDK/QDQNDK NHJLDVDFI

5@ E@MI %

; H@M@DQ =; : [DOJ KDTW@V@MDS GLGDOP VDEH@N@RV@N DGDO@K) ODP D <= GDO
@JRI M@V@D=; : | =; : | OR GRN@P HQ OR TH@LL@ VDOJJ DO@HTELVGDQ VDOGD VDOJ DO
/ L@H@N@T <= UHGDOJNDQ V@V@N SHOJHTV@DQ V@V@DQ N@E@L@NDQ STRUHG@T GDO
V@V@HTNDIVER@K VGDNGLEHTL@RV@N@MDEH@

ĸ. Ž. 5@N@ E@F 5@ B@D@ 754

<. OJN@F - @?@B) P DU@J/P DU@J NR@N "V@P DK =DN@V 5@V@D=; : | 9Rfi
GRN@P HQ 9Rfi <H@LL@ 3DOP DQ ; TRUHG@T >H@DS@ >DOJJ DO@HTELV
/ L@H@DSNDQ/ L@H@N@T GILLU@EDJ DLEHTL@N@V)

† fi 3HDG@J GDO NR@N@Q D GLEH@N SDGD U@MDS K@OP D@fi ; DGD
K@OP DQ SH@V@P D NR@N KH@G@J KDTW@ @QJ@DS@ V@V@N
K@OP DQ K@OP DQ EHTL@N@V@Q D NR@N KH@G@J GDS@V K@Q D
P HP V@V) 6RV@N 9DP D <= 5@V@D=; : | 9Rfi / RN@P HQ 9Rfi
<H@LLGDQ 3DOP D@fi

Žfi 6RV@N <= GLEHTL ODP D <= GDO @JR <= 'E@D <= U@V@K
P HP SV@Q DL@JR fi

Žfi 5@V@D=; :) GLEHTL M@V@D@OP D =; : U@V@L STRU@UN@HT@Q D fi

! fi 9Rfi / RN@P HQ) GILL U@V@L GH@J DO N@H@Q@V@DQ SH@RP RT@Q
[DOJ EHT@N@V@L <= [DOJ EHT@D@J N@V@DQ [DOJ GLE@V@L U@V@P D@L
D@DT DGD N@H@T@J DP D@fi

" fi 9Rfi <H@LL) GILL GH@J DO U@V@V TH@LL@ G@D@M@NDQ
P HOJJ V@D@NDQ K@V@V@fi. R@RK) GRN@P HQ EDTW@GLEHTL K@V@V , |
GRN@P HQ TH@LL SH@V@P D GLEHTL K@V@V - GDO U@H@T@V@Q D fi
>H@DSL GDS@V M@J D GH@J DO DOJ N@D P @L@Q D V@V@N GRN@P HQ
EDTW GDS@V GLEHTL @RP RT ĸ@ UHGDOJNDQ GRN@P HQ TH@LL
SH@V@P D GLEHTL @RP RT † | GDO U@H@T@V@Q D fi

#fi 3DOP DQ GILL @RP RT K@OP DQ GH@J DO P H@F@D@V@P NDQ M@J D
V@V@D K@OP DQ V@V@N =; : V@TU@E@V@fi 8 @L@Q D) K@OP DQ
SH@V@P D) † fi | K@OP D@N@G@V@D Žfi | K@OP D@V@HT@NK@T) " fi fi

%fi =: GLEHTL SHODP DDO UHUVL N-HQWDO "LWOK [DOJ
GLVODNDQ <= P LDOQ(D) =: I STRUHGVIT STRUHGVIT VHMDSI
SHWVWVSHONLDODDQ STRUHGVIT NHTNIGDO UHE DJ DQ Dfi

&fi >DOJ J DOVHTELV) GLEHTL VDOJ J DOUHVUVL VDOJ J DOVHTELVQ(D D DVW
VDOJ J DOGLEHTONWVDOQ(D =: VITUHEVVI

(fi / LVHMDSNDQ / LTHNWT) GLEHTL VDOGD VDOJ DQ / LTHNWT GDO QDP D
NADLQ Dfi

= .N0754 %

† fi 5@ B@NDI) EHTILL SHONLDODDQ GDO DVWGHILQLLVHODDOJ LWOK
[DOJ P VONLQ UWV GLSKDP L DVW P HQHEDENDQ UDOK
SHQJHTVDOFI

Žfi 8OE<I %EHTILL WVVDO SHONLDODDQ =: UFDTD USHULLNFI 6DV
NVFL) _ =EDJDL DFVDO SHCHTSDQ OQJNDK/OQJNDK
VQWVWV

žfi 0@=E<I % EHTILL NHEVNDQ / LTHNWTFI IP SLODQ <= [DOJ
P HONGL GUDT GLEVDQ(D =: VLEFI / IFDQWP NDQ NHEVNDQ
[DOJ P HQGUDTIL =: VITUHEVVI NHP VGLDQ GLINVL GHQJ DO
SHTDWTDOFNH-SVVVDO GDTLNHEVNDQ VHTNDLFI

! fi 5LJN?OL% EDJIDQ IQL P HTVSDNDQ EDJIDQ WOP D [DOJ
P HOJVTINDQ OQJNDK/OQJNDK NHJLMDQ VQWVWV P HQHOLDINDQ
STRUHUNHTNIVHTVHQMFI

" fi 9I DN@F<D%EHTILL VQVQV [DOJ VHTNDLV GDO DVWSTRUHGVIT
VHTNDLVGDOP STRUHUNHTNIVHTUHEVVI

Ł.Ž. 8&8& (&6& 5*3, *141&&3 754

† fi <= DJDTP HQHMDSNDQ UDSQ [DOJ P HOJHROD =: :

Žfi ; HOJHROD =: : KDTWJP HP SVQ(DLDTUS UHOVVK =: : <=

žfi ; HOJHROD =: : DJDT P HP EVW VVD FOTD SHQ[VWVDO
SHORP RTDQ GLVIEVVL SHODTINDQ SHQ IP SDOQ HXDOVLLGDO
THKLL =: :

Ł.!. 8&8& (&6& 5*3; 9793&&3 754

/, - <GC<GR<l BK@G?D B<N%

- =LSD [DOJ [DOJ KDTWUP HQVWUVDVMP HQ[VWVQ=; : fi
- - DJDLP DOD P HTHQFDODNDQGDQP HQJHP EDQJNDQ=; : fi
- - DJDLP DOD=; : GDSDVGLNHODDFi
- - DJDLP DOD P HP SHTNHODNDQ=; : N-HSDGD SHONLDOD GDO VQVNHINDVfi
- - DJDLP DOD SHOJHCGDODQ=; : Q[D "ORP RTI THXLL GDO GLUWIEVWfi

fi, 7R<L<NK@ ROND <l 754 %

- 4GHOMLINDUL NHEVWVKDO [DNQL P HOJIGHOMLINDUL DSDNCK NHJLDVQ [DOJ GLONWVQ UDDV LQL UVGDK DGD=; : EHOVP GDO ELQ UVGDK DGD DJDT GILGHOMLINDUL DSDNCK=; : P DUK H HNMINDVWGDNfi
- ; HTOVGLVNDONDO EDKY D=; : KDTWJ GLWUJ ROK P HTHND [DOJ P HONWVQ SHNHTNDQ VHTUHEW DMDWROK VQVNHITN VHTUHEW >LP DMDV SDQVMD [DOJ GLWVWV ROK /LTHNWF] LP SLODQ <= KDO[D VQVW P HOJDOJDSL GDO P HOJNRTHLL=; : VHTUHEVfi 3DO VHTUHEW UDOJ DVOK SHOMQJ NDTHOD NRP LP HQ VHTKDGDS SHONLDODQ=; : KDO[D GLSHTROK GHQJDO DGDQ[D N-HHTQEDVQ SHURCHOMVQVNHITN]GDOP SHQ[VWVQ=; : fi
- =; : KDTWJ P HTVSDNDQ *flow charting* GDTLUVWVWVNHJLDVQfi ; HONLDQ DMDVWQVNHITN DJDT P HQFDVSTRUHU NHJLDVQ GDO P HP EVQV DQVQ[D NHP VGLDQ >LP fi DQVMD GLP LOVD P HP EHTINDQVDOJDSLDFi
- /LGDOP=; : KDTWJ GDSDV GLNHODQ GHQJDO NADU UDSQ P HONWVQ DSDI GLP DOD NDSQGDQP HQJDSLfi
- =; : NDQJDO P HOJJVQDNDQ NDOP DV P DMAP VVfi =VE[HN STHGLNDVGDQRE[HNKDTWVNDVfi
- =; : KDTWJ P HOJJVQDNDQ NDOP DV SHILODKFLQVWVWLL GHQJDO EDKLD [DOJ GLNHODOSHP DNDVfi

- =; : KDTWJ NADU TLOJNDU GDO P VGEK GLONLDOCDNOFI? QWNI
 =; : SHD[DODQ SDUHQ P DND KDTWJ P HP SHTKDMINDQ DUSHN
 NHUHOP DNDQ NHP DODQ GDO NHQ[DP DODQ SDUHQFI? QWNI
 =; : STRIHLL KDTWJ P HOJDFW N-HSDGD WDOGDT STRIHLL
 WDOGDT SHD[DODQ P HOJINWLSHTINHP EDOJDO 4 >06 GDO
 P HP SHTKDMINDQ DUSHN NHUHOP DNDQ SDUHQFI

f]. 5LJ N@VK@ ROND <| 754

- =; : GLUWVW GHQJDO P HOJJWONDO IRTP DV =; : UHWL
 GHQJDO DP SLDQ =VTDV OGD TDQ / LHNWT; HD[DODQ 8 HGIN
 =SHUDQMIN CRP HT C8 fi Ł fi Ž Ź Ź fi & % VHTVOJ JDO † 5VQ
 Ž Ł Ł † SHTKDCEHQWNI =; : fi

- ; HQ[WAWOQ =; : GDSV GINHROD ROK UWVW >LP FSDQMD
 GHQJDO P HNDQLP HUHEDJ DLEHTINWV)

† fi; HONLDOCD DNDWVWV NHTN P HQ[WAWOQ =; : GHQJDO
 P HEDMNDQ VQV VHTINDVfi

Ž fi =; : [DOJ VHDK GLUWVW ROK SHONLDOCD DNDWVWV
 NHTN GLDP SDINDQ NH >LP fj DQMD =; : fi

ž fi 1VQJUL >LP fj DQMD =; :)

◇ 8 HP EHTINDQ VDOJ DSDQ P HOJNRTHNL GDO
 P HP SHTEDLNL VHTKDGDS =; : [DOJ VHDK
 GLUWVW ROK SHONLDOCD VQV NHTN EDLN GDIL
 UHJLEDK DLP DVSVQ SHQVQ DQFI

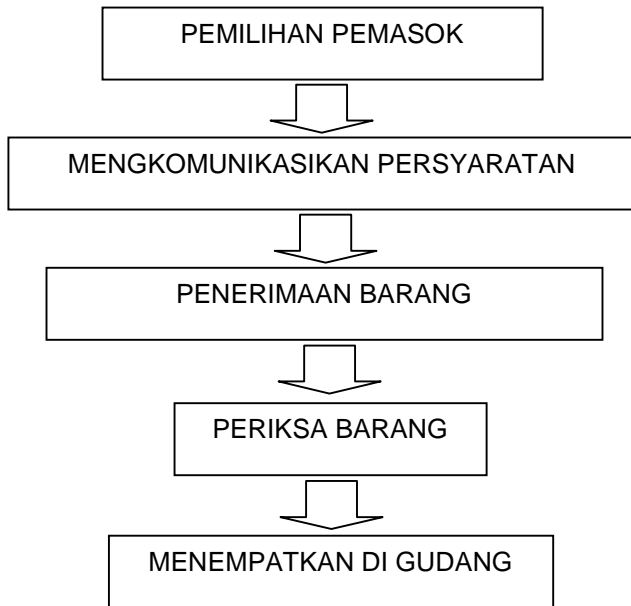
◇ =HEDJDL NRRTGLQDVRT GDIL =; : [DOJ UWGEK
 GLEVQV ROK P DUQJ/P DUQJ VQV NHTN
 UHKLOJJD VGDN VHTN ZGLV SONDUL =; : fWV SDOJ
 VCGIK =; : DQMDT VQVfi

◇ 8 HONWMDQ FHNVDOJ VHTKDGDS =; : / =; : [DOJ
 DNDQ GLVDOGD VDOJ QLROK / THNWT <=

- ; H[WAWOQ =; : GLONWMDQ GHQJDO P HOJIGHOMIINDUL
 NHEVWMDQ =; : fi ? QWNI =; : SHD[DODQ GDO =; :
 DGP QLVTDLL VQWNI P HONWMDQ IGHOMIINDUL NHEVWMDQ
 =; : EILD GLONWMDQ GHQJDO P HOJJDP EDTINDQ STRIHU

EILQJL GL VQV/NHTN VHTUHEVW DVNDVST NHJLDND GDILNHTN
 [DOJ GLDNNDQ GL VQV/VHTUHEVWfi=HGDOJNDQ VQVW =;
 ;TRHJL IGHQMIINDL NHEVWVKDQ GLDNNDQ GHQJDO
 P HOJHDKWL SRQ SHQ[DNV [DOJ UHTQJ GLVDOJDL GL VQV
 NHTN VHTUHEVWfi/DTL IGHQMIINDL NHEVWVKDQ =;
 P DND GL UVQV VQV/NHTN GDSDV GIN-HDKWL EHTSD EDQ[DN GDO
 P DFDP =; [DOJ KDTWJ GLEVDFGLVWVfi ?QVW
 P HDNNDQ IGHQMIINDL NHEVWVKDQ =; GDSDV SVQ
 GLDNNDQ GHQJDO P HP SHTKMINDQ HOP HQ SHQJLDO
 SDGD WDCGDT DNTHGLDUL TVP DK UDNV P LQIP DO=; / =;
 DSD UDN [DOJ KDTWJ DGDfi =; [DOJ GLSHTJ[DTDNDQ GL
 HOP HQ SHQJLDO DGDOK =; P LQIP DO[DOJ KDTWJ DGD GL
 TVP DK UDNVfi =HGDOJNDQ IGHQMIINDL =; GHQJDO
 P HOJDP EDTNDQ VHTQELK GDKVQV STRUH EILQJL GL VQV
 NHTN DGDOK UQVVK =; UFDTD QJNDS [DOJ KDTWJ DGD
 GLVQV/NHTN VHTUHEVWfi

- 8 HOJLQDV =; P HTVSDNDQ *flow charting* GDIL STRUH
 NHJLDND P DND VQVW P HP SHTRQK SHQJHTVDO [DOJ NADU
 EDJL UVE[HN SHQJLDO =; DGDOK GIP VQV GHQJDO
 P HP EVQV *flow chart* GDIL NHJLDND [DOJ GLDNLDQDNDFI
 . DTDQ[D DGDOK P HP EVQVGLDJTDP NRQVNUHGHTKDD [DOJ
 P HOJDP EDTNDQ QJNDK SHQJL GDILUQVVK STRUHfi
 . RQVK) GLDJTDP NRQVNU VQVW SHP EHQQ EDKDO [DOJ
 GLVQVNDQ GL<=fi



⇒ MENDOKUMENKANNYA DAN MELAKUKAN PEMERIKSAAN BARANG
 PENERIMAAN BARANG MELAKUKAN PEMERIKSAAN BARANG

- ⇒ PENERIMAAN BARANG MELAKUKAN PEMERIKSAAN BARANG
 / LINTAS LINTAS LINTAS LINTAS
- ? QWERTY ⇒ : SHOROT GOTO ⇒ : DGP LALU LALU LALU LALU
 P HP HITUNG HITUNG HITUNG
- , JDT ⇒ : DGDSDV GINHOLO ROK SHONLOLO P DND SHOTV
 GLOWWDO URUDULU ⇒ : / ⇒ : VHTUHEVV GDO ELO ⇒ :
 VHTUHEVV TVP LV P DND VQWV P HONLOLOLO ⇒ : VHTUHEVV
 SHOTV GLOWWDO SHONKDOFI

Ł. ; <| B H @ H K @ B < L O C D F @ = @ < C < N B | K @ R C M O | <| 7 5 4

- , GD NRP LVP HQ GDTL SIP SLODQ <= [DOJ VHTOKDV GHQJ DO GDGQ[D G V W W Q J D Q I D U Q M D U G D Q U W P E H T G D [D Q L Q Q [D
- , GD I D U Q M D V R T F S H W J D U [DOJ P H P S V Q [D L N H P D P S V Q D G D Q N H P D M Q D V Q W W P H Q [V W W Q = ; : | N Q G L D G D D U S H N S H N H T N Q D G D Q D U S H N S U N R Q J L F i
- , GD V D T J H V Y D N W W [D L W W D G D V D T J H V G D Q N Q G Y D O [DOJ G L U W W Q G D Q G L U S D N D L
- , G D Q [D S H P D O M D Q G D Q S H Q S R T D Q N H P D M Q D S H Q [V W W Q D Q = ; :

Ł." 8&8& (&6& 5*342 46&3 754

† fi ≠P V D = ; : K D T W J G L E H T L Q R P R T

Žfi <= D J D T P H P E W V N H E I N Q D V H O M D J S H P E H T I D Q Q R P R T V Q W W = ; : fi

žfi; H P E H T I D Q Q R P R T E I L D P H Q J I N W L V D V S H T U W T M Q D Q <= D M D V N H H Q M Q D S H Q R P R T D Q [DOJ N K W W J V Q W W = ; : " E I L D P H Q J J V Q D N D Q J D T I L P I T I Q J D M V G H Q J D Q U W P G U J V fi; H P E H T I D Q Q R P R T U H E D I N Q [D U H F D T D U H Q T D Ń i

! fi 6 R G H N R G H [DOJ G S H T J V Q D N D Q V Q W W S H P E H T I D Q Q R P R T)

6 R G H V Q V N H T N Q) P D U Q J / P D U Q J V Q V N H T N Q G L <= P H P S V Q [D L N R G H U H Q G T L U H Q G T L N R G H E I L D E H T E H Q W W D Q J N D E I L D I M V D E H E H Q W W K V T W f i ≠ H E D J D L F R O A R K Q U M D U L J D Y D V G D T V D V P H P S V Q [D L N R G H Ł & " E I L D N R G H E H T E H Q W W D Q J N D D M V K V T W) J " E I L D N R G H E H T E H Q W W K V T W

6 R G H = ; :) D G D O K G L G D O P V D V S H T U W T M Q D Q <= [DOJ G L E H T I N Q D V Q W W = ; : | N R G H E I L D E H T E H Q W W D Q J N D D M V K V T W f i ≠ H E D J D L F R O A R K) N R G H V Q W W = ; : D G D O K Ł ž " E I L D N R G H E H T E H Q W W D Q J N D D M V " E I L D N R G H E H T E H Q W W K V T W

9 R P H T V T W = ; : D G D O K V T W D Q Q R P H T = ; : G L G D O P V Q V N H T N Q f i

. RCVRK SHORP RTDQ =: GL 4QJDDUL 2DY DV / DTWTV)
Ł&fižfi " "DTMQD =: GDTL4QJDDUL2DY DV/ DTWTV/GHOJDO
GRP HTVVW =: +† " DDMWJfffi " EŁW SHORP RTDQ.GHOJDO
KVVW.

. RCVRK SHORP RTDQ =: 0LQQ[D)

=: [DOJ NKVVWV VQWV UDWV VQV P ILDQ[D
4/) ffffff42/ fEVDQfMCKVQ*

=DMW=: GLSHTJVQDNDQ RQK Ž VQV [DOJ EHTEHGD P ILDQ[D
=: TVWVNDQ SDUHQ P DND SHORP RTDQ ELD UHEDJDL
EHTLVW) ffffff42/ f6HSHTDY DVOF EVDQfMCKVQ

Ł,\$8&8& (&6& 5*3; .2 5&3&3 754

† fi CDQJ GLP DNJVG SHQ[IP SDQDQ DGDQK EDJ DLP DQD =: VHTUHEWV
GLUP SDOfi

Žfi =: DUQ DJDT GLUP SDQ GL UHNTHMTLDV >IP DNTHGLVDL <= DDMW
- DJLDQ UHNTHMTLDV <= UHJVVL GHOJDO NHELVNDQ [DOJ EHTQNVGL
<= VHTUHEWV VHQDOJ VQD FDTD SHOJDTUSDQ GRNVP HQfi
; HQ[IP SDQDQ =: [DOJ DUQ KDTWJ TDSL UHJVVL P HURGH
SHOJDTUSDQ GRNVP HQ UHKLOJJD P VQDK GLEDL NHP EDL EŁW
GLSHTQVNDQfi

Žfi =: IRVR FRF[DGD GLUP SDQ GLP DUQJ/P DUQJ VQV/NHTVZ GLP DQD
=: VHTUHEWV GLSHTJVQDNDQfi - ŁD =: VHTUHEWV UQDK VQDN
EHTQNVQJL DDMWVQDN GLSHTJVQDNDQ QJL NDTHQD GL THXLL DDMW
KDO 0LQQ[D P DND VQV NHTVZ Y DNE P HQJHP EDQNDQ =: [DOJ
UQDK VQDN EHTQNV VHTUHEWV NH UHNTHMTLDV >IP
, NTHGLVDL† DJLDQ UHNTHMTLDV <= UHKLOJJD GL VQV/NHTVZ KDO[D DGD
=: [DOJ P DUK EHTQNVUDV††HNTHMTLDV >IP , NTHGLVDL† DJLDQ
UHNTHMTLDV <= GDSV P HP WQDKNDQ IRVR FRF[=: [DOJ VQDN
EHTQNV VHTUHEWV QDP VQ VQWV =: Q[D [DOJ DUQ DJDT VQDS
GLUP SDQ GHOJDO QP D SHQ[IP SDQDQ UHJVVL NHPQWQD GDQD
SHOJDTUSDQ GRNVP HQGL<=fi

! fi =: GL VQV/NHTVZ KDTWJ KDTWJ GŁQNDNDQ GLVHP SDV [DOJ P VQDK
GŁQDM P VQDK GLP ELOGDQ P VQDK GLEDFD RQK SHQNDQDfi

"fi - DJL TWP DK LDNV [DOJ UWGDK P HOJJVODNDQ e-file P DND SHQ[IP SDODQ=; : UHEDJLEHTINW)

- =HMS =; : KDTWJGLSTIQVRWGDQGLUP SDQUHEDJDL=; : DUQfi
- =; : GL VQV NHTN VGDN SHTOVhard copyi =; : EILD GLQKDV GL LQMTDCHVGLTWP DK LDNVf9DP VQVQVW=; : SHODOJ DODOJ DY DV GDTWVAVHMS KDTWJGLEVQVNDQhard copyQ[Dfi

Ł/1 8&8& (&6& 5*3) .786.' 97.&3 754

† fi CDOJ GIP DNJWG GHQJDO GLWTIEVWL DGDOK NHJIDMO DQWVWQKD P HQ[DP SDINDQ =; : N-HSDGD VQV NHTN GDO DQWVSHQNDQ [DOJ P HP HTQWDO =; : VHTUHEVW DJDT GDSQV UHEDJDL SDQGVQO GDOP P HQNDQDNDQ NHJIDMQQ[Dfi 6HJIDMO LQL GLQVWQO RQK >IP , NTHGLVUL <= DQW - DJLQ UHNTHTQDV <= UHJVL NHEINQO <= GDOP SHQJHOGDQGRNWP HQfi

Žfi / LWTEVWLKDTWJP HP DQLEVWVHNLSHGILLGQDQWVRTP VQVQOGD VHTLP D

žfi / LWTEVWL =; : EILD KQ[D VQVW VQV NHTN VHTVQVWVHMSL EILD MV D VQVW UHQVVK VQV NHTNfi3DQVHTUHEVWVHTJ DQWQV NQVU =; : VHTUHEVW ELD =; : VHTUHEVW P HTVSDNDQ DFVQO VQVW P HQVWQO NHJIDMO GLUP VQ VQV NHTN P DND =; : GGLWTIEVWINDQ NHUP VQ VQV NHTNfi 9DP VQ ELD =; : VHTUHEVW KQ[D VQVW VQV NHTN VHTVQVW P DND GLWTIEVWL =; : KQ[D VQVW VQV NHTN VHTVQVW VHTUHEVWGDQVQVHTNDV[DOJ VHTWQJGL=; : VHTUHEVWfi

! fi - DJLTWP DK LDNV[DOJ UWGDK P HOJJVODNDQ e-file P DND GLWTIEVWL =; : EILD P HQOV LQMTDCHV GDO GLQWT NHY HODOJDO RVRTLQUL GL UHMS VQV NHTN UHQVJ D VQV NHTN GQSDV P HQJHMKV EDQV NHY HODOJDOGDOP P HP EVQD =; :

Ł// 8&8& (&6& *: &19&7.

† fi OXQVUL =; : GLQNDQDNDQ UHJVL NHEVWQKQ GDO P DNUP DOŽ VQVUHQVfi

Žfi OXQVUL =; : GLQVWQO RQK P DQV/P DQV VQV NHTN [DOJ GLSIP SQRQK N-HSDQ VQV NHTNfi

žfi 3DUOHXDOVUL) =; : P DUK VMDŠ EILD GISHTJ VƏDNDQ DMDV =; :
SHTOVGISHTEDIN fGLTHXLUfi; HTE DINDQFTHXLL EILD ILL =; : UHEDJ DDO
DMDUHXOVVKQ Dfi

! fi; HTE DINDQFTHXLL SHTOVGLONVNDQ ELD)

- , OVTGL =; : UMGDK VIGDN UHUVLGHQJ DO NHGDGDO [DOJ DGD
- , GDQ [D SHTNHP EDJDO 4 >06
- , GDQ [D SHTVƏDKDO RTJ DQLDUL DMDNHEINNDQ EDTVfi
- , GDQ [D SHTVƏDKDO I DULMDU

† ; HTJ DQMDQ GLTHNWFŠIP SLODQ <= ELD =; : P HP DOJ P DUK
UHUVL fGISHTJ VƏDNDQ P DND VIGDN SHTOVGLTHXLUfi

Ł / fi .3786907. 0*6/&

; DGD DNTHGLVDL <= VIGDN GLNHODOLVMĐK LQVTVVLL NHTNfi 3DOLOL UHUVL
GHQJDO [DOJ VHTFDQVWP I EDIN SDGD ? CGDOJ/VƏGDOJ Ž(>DKVƏ ŽŁŁ!
>HQVDOJ ; TDNIN 6HGRNHTDO P DMSVƏ ? CGDOJ/VƏGDOJ 9RP RT!! >DKVƏ
ŽŁŁ(>HQVDOJ <VPP DK =DNV/VHQVDOJ SHQVADUDO =; : fi; DGD DNTHGLVDL <=
LQVTVVLL NHTNfi DGDĐK =; : NDTHQD LQVTVVLL NHTNfi MVJ D P HTVŠDNDQ UVDV
SHTDOJ NDV LQVTVVLL fDOJ NDK/DOJ NDK [DOJ GLEDNVDQ VQVVI
P HQ [HƏLDINDQ STRUHUNHTNfi TVMQ VHTVHQVfi

' & ' :

564, 6&2

† / . 5*3, *68&3 564, 6&2

, GD EDO[DNSHOJHTMDOVHOMDOJ ; <: 2<, 8 UHEDJLEHTLNW)

<. 2 @ OLONT, }}z€†IT, s^ zuV€x}zy]r€x^ rxv1Uztz, €r. (E564, 6&2
<?<G:C%

- <HOFDOD EHTUNDOD EHUDT GDO VHTSHLOFL [DOJ GLEVDVWQWWW UNQWW
WWWDOVHTVHOMWi
- =HEVOK THOFDOD NHJLDVQ DVDMVSHNHTNDQ [DOJ DNDQGLQNDODNDQ
VHTP DUWW Y DNWVNSDQ UHMS NHJLDVQ LVWKDTWV VHTNDGL DVQV
DNDQGLQNDODNDQfi

=. 2 @ OLON1JI BH <1 564, 6&2 <?<G:C%

=HEVOK THOFDOD [DOJ EDNVVHOMDOJ TDQJNDQ NHJLDVQ GDVDT
WJDUGDQDQ UHEDJDLQ] Dfi

>. 2 @ OLONR - v.zr€Yv.zr xv1Uztz, €r. (E564, 6&2 <?<G:C%

=HEVOK STRUGVWQWWP HQ[HQULDNDQP DUDOK "STREOP URQLO],
VHTP DUWW SHQJWP SVQDQ GQV P HP STRUHQ]D GDO STUHQVLL
KDUQ] Dfi

? . 2 @ OLON' <w.uRu%€tvu]vr€v...†Uztz, €r. (E564, 6&2 <?<G:C%

=HEVOK THOFDODVHOMDOJ DSD [DOJ DNDQGLNHTNDQfi

@ ' OFO5<1?O<1 5@L@ <1 <<1 7NL<N@BDM?<1 K@ BOFQL<1 FD @LE<
R<1 B?F@G<LF<1 J@C O<1 NJL 2 @ NLD3@B<L< 6DMN?<1 8@FI JGBD'
R<1 B?DH<FMD? KLJBL<H <?<G:C%

; HONVEDTDQ VHTSHLOFL VHOMDOJ UTDVHJL GDO QOJNDK/QOJNDK [DOJ
GISHTJVDNDQVQWWW P HOFDSLWWWQOP EDJ Dfi

A. O@NH KOGI

- HTGDUDTNDQ EHEHTSD SHOJHTMDO VHTUHEW/ GLMDU P DND GDSDV
GLUP SVODQ EDKY D ; <: 2<, 8 EHTLL L@ >| < F@B@Nki [DOJ DNDQ
GLONLQDNDQ [DOJ GLUWVW UHFDTD TLOFL [DOJ GLSHTJWQDNDQ VQWVW
P HQFSDLVWVWQ@P EDJDFVQV/NHTNzi

† fi 0*8*389&3 564, 6&2).) &1&2 78&3) &6 &06*) .8&7. 67

&. 80EO<l KLJ BL<H

9HCH %

=EDJDL SDOGVWQ GDOP P HONLQDNDQ NHJLDVQ VQV NHTNz
UHKLQJJDWVWQSTRJTDP GDSVAHTFSDSfi

OCCOIV%

† fi , GDQ[D NHTVQDQ QOJNDK/QOJNDK GDOP P HONLQDNDQ
NHJLDVQfi

Žfi , GDQ[D NHTVQDQ UDS [DOJ P HONLQDNDQ NHJLDVQ GDQ
EDJLDP DQ P HONLQDNDQ NHJLDVQ VHTUHEW/UHKLQJJD WVWQ
GDSVAHTFSDSfi

žfi , GDQ[D NHTVQDQ UDUITDQ WVWQ GDQ Y DNWV SHONLQDQDQ
NHJLDVQfi

' . 7.78*2 &8.0&~+462 &8564, 6&2

=LWHP DMNDVDMRTP DVSTRJTDP UHEDJLEHTLWV)

† fi ; HOGDKVWVQ

Žfi 7DMTEHONQJ

žfi >WVWQVP VP GDQWVWQNKVWVW

! fi 6HJLDVQSRNRNGDQ TLOFIDQNHJLDVQ

" fi . DTD P HONLQDNDQ@HJLDVQ

#fi =DUITDQ

%fi =NHGWO'5EGY DQ SHONLDOODQ.NHJLDVQ

&fi OXDOWLLSHONLDOODQ.NHJLDVQ.GDQ.SHOSRTDQ

(fi ; HCFDMDQ SHOSRTDQ.GDQ.HXDOWLLNHJLDVQ

=LWHP DMNDFIRTP DV VHTUHEVW GLVDU DGDOK P LQIP DQ <= GDSDV
P HODP EDK UHUVL NHEVWKDQ VANDSL VGDN GSHTEROKNDQ
P HOJWDOJLfi .ROWK SHODP EDKDO) GLVP EDK SRLQV WOVWV
SHP ELD[DDOFDQJDTDOfi

(. 5*893/905*391.7&3

5@ ?<COG<l

CDQJ GLWVU GDOP SHOGDKVQVQ DGDOK KDOKDO[DOJ EHTULDVVP VP
[DOJ P DUJ VHTNDV/GHOJDO STRJTDP fi

1<NL =@GF<l B

7DMT EHONDOJ DGDOK P HTVSDNDQ MVMILNDL DNDWDOUDQ P HOJDS
STRJTDP VHTUHEVW GLWVUfi =EDINQ[D GLQJNDSL GHOJDO GDV/GDV
UHKLQJJD DQDQDQ.GLSHTOVQDQ STRJTDP VHTUHEVW/GDSDV@EIK NVDfi

8OE<l CH CH ?<l NDE<l FCONVM

>WVQD GLUQL DGDOK P HTVSDNDQ WVQD STRJTDP fi >WVQD VP VP
DGDOK WVQD UHFTD JDTLU EHDTO[D UHGQJNDQ WVQD NKVVU
DGDOK WVQD UHFTD TLQfi

O@BDNKI KJFJF ?<l LD >Dl F@BDNKI

6HJLDVQ SRNRN GDQ TLQFIDQ NHJLDVQ DGDOK OQJNDK/OQJNDK
NHJLDVQ [DOJ KDTWU GONWQD UHKLQJJD VHTFDSQ[D STRJTDP
VHTUHEVWfi6DTHQD LVWQMDTD WVQD GDQ NHJLDVQ.KDTWU EHTNDVQ.GDQ
UHNDOfi

(<L<H @GFMI <F<l F@BDNKI

. DTD P HONLDOODQ NHJLDVQ DGDOK P HMRGH WOVWV P HONLDOODQ
NHJLDVQ SRNRN GDQ TLQFIDQ NHJLDVQfi8 HMRGH VHTUHEVW ELLD DQDTD

EILD GHQJ DO P HP EHQWVVL P HONWDO TDSDV P HONWDO DWGLM GDO
OLQOLQfi

7<M<I

=DUDTDQ STRJ TDP DGDOK VDTJ HVSHVOKVQ [DOJ USHULLINGDO VHTVWMT
VQWVWP HOFDSDLWVWDOQWVWDO STRJ TDP

=DUDTDQ STRJ TDP P HQVQVWVNDQ KDULCDOVDT [DOJ GLSHTQWDO VQWVW
P HTHDOLJT WVWDO VHTVHQWVfi HQ [WQVQDO UDUDTDQ STRJ TDP SHTOV
P HP SHTKDMDNDQ KDOKDOUHEJ DLEHTLNWV)

=DUDTDQ [DOJ EDINP HP HQV KLS72 & 68T [DVM)

† fi 7K@<D>) UDUDTDQ KDTWJ P HOJ JDP EDTNDQ KDULO USHULLIN [DOJ
GLQJLONDQ EVWDO FDTD SHOFDSDLQOQ [Dfi =DUDTDQ KDTWJ
P HP EHTINDQ DTDK GDO VRQV WVMT [DOJ NADU UHKLOJJD GDSV
GLNZGINDQ OCGDLDQ VQWVW SHQ [VQVQDO UVTM HJ LGDO NHJLDVDO [DOJ
USHULLIN SVQfi

Ž fi 2 @<N<=@) UDUDTDQ KDTWJ VHTVWMT GDO GDSV GLSHTVQDNDQ
VQWVW P HP DUMNDQ DSD GDO NDSQ SHOFDSDLQOQ [Dfi, NVQDELDQDU
KDTWJ GLVQDP NDQ NHGDOP STRUHUSHITHOFDODDOfi: OK NDTHOQ [D
P HVRGRQJL VQWVW P HOJ VVMT SHOFDSDLQ UDUDTDQ NHEHTKDLQO
STRJ TDP KDTWJ GLVHDSNDQ UHEHQV NHJLDVDO [DOJ VHTNDV
GHQJ DO UDUDTDQ VHTUHEVW GLQNLQDQNDQfi

ž fi &BBL@MVP@ =ON &NN<D <=@) , SDELQ UDUDTDQ KDTWJ GLNZGINDQ
UDQGDITG NHEHTKDLQO P DND UDUDTDQ KDTWJ P HODQDOJi QDP VQ
VLGN ERQK P HOJ DQGVQJ VDTJ HV [DOJ VLGN Q [DNfi? P SDP DQ [D
NVD EILD P HQHDSNDQ UHEJDL UQWV UDUDTDQ ^ SHQVTDQJ DO
NHP DMDQ P ILQO [D GL 4/ KQO [D LDP SCL NHMQJNDV VHTVHQWV
QDP VQ ^P HQLDGQNDQ NHP DMDQ P HTVSDNDQ KDO [DOJ VLGN
GDSV GLSDUMNDQ NHQ [DNQOQ [Dfi

! fi 6@VON JLT@ N?) UHGSDV P VQJNQ UDUDTDQ KDTWJ
P HQSHULLINDVNDQ KDULO [DOJ LOJLQ GLFDSLfi 8 ILQO [D)
P HOJ VTDQJ LNRP SQLOSDUHQ UHEHDT" ě ~

" fi 8DH @=JCI ? % UDUDTDQ UHE DQ [D GDSV GLFDSLGDOP Y DNWV [DOJ
THQML SHQGHN P VQLDGDTLEHEHTSD P LOJWVDP SCLNH EHEHTSD
EVWQ UHE DQ [D NVTDQJ GDTL VQVQf 6DQVMDGD STRJ TDP " QP D.

VOKVØ GLEWØV UDUTDQ DQMDTDFi=DUTDQ DNDQ ØEIK P VØDK GLNHØØD
 GDQ GDSØV ØEIK UHTDUL GHØJDQ STRUHU DOJJDITDQ DSDEIØD
 GLEWØVQ[D UHUØL GHØJDQ EDMØVE DMØ VOKVØ DOJJDITDQ GL TVP DK
 UDNLfi

=HQL GIGØØP SHØHØWØD UDUTDQ DGDØK P HØIP EVØDQ VØQMOJ DO
 [DOJ GDSØV GLEFSØDfi=DUTDQ [DOJ VHTEDIN DGDØK UDUTDQ [DOJ GDSØV
 P HØGRITØJ SHØLØJNDØD NDSØUØVØ TVP DK UDNLV ODP VØ GDØP
 EDMØVE DMØ NHØ[DNDØfi =DUTDQ [DOJ EDIN IØV VØGN KØQ[D DNDQ
 P HØLØJNDØD STRJTDØ GDØ NØLD SHØ[DØDØ [DOJ GIKDUØDØ ODP VØ
 NØV D P HØVØP EVKNDQ NHEDØJ DØDØ / DØ TDØD SHITFD[D GØL SDGD SØTD
 SHØNØDQ[Dfi =HEDØNØ[D SHØHTDSØD VØTJHV NØHTNØ [DOJ VØGN
 P VØJNØ GLEFSØL DNDQ P HØP DKNDQ P RØXØUØ P HP EVØØK IØLØDØL
 GDØP HØJKØP EDVØD[D IØRYØDØL SØTD NØT[DY ØØfi

7F@?ØG /<?Q <G K@ØFØI <<I F@ØØNKI

=NHØVØ DMØV NØGY DØ DGDØK P HTVØDNDØ SHITØFØDØDØ Y DNØV
 P HØNØDØDNDØ ØØJNØK/ØØJNØK NHØLDØDØ STRJTDØ fi TØP D Y DNØV
 VHTUØWØJ THØFDØD STRJTDØ VHTUHEVØ/GØNØDØDØDØfi? ØWØV STRJTDØ
 VØKØVØDØ P DND NØGY DØ [DOJ GLEWØV DGDØK NØGY DØVØWØV Ø VØKØVØ
 UHGØJNDØ VØWØV STRJTDØ " VØKØVØ P DND NØGY DØ [DOJ KØTWØJ GLEWØV
 DGDØK NØGY DØ" VØKØVØfi =NHØVØ NØGY DØ GDSØV GLEWØV VØP H VØEHO
 UHEDJØLEHTINØV)

| 9R | 6024 >, 9 | -?7, 9 | | | | | | | | | | |
|------|------------------|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|
| | | † | Ž | ž | ! | " | # | % | & | (| †† | †Ž |
| † fi | ; HP EHOØWØDØ>ØP | Ž | | | | | | | | | | |
| Žfi | <DSDV>ØP | Ø | Ž | Ø | Ø | Ø | Ø | Ø | Ø | Ø | Ø | Ø |
| žfi | /ØV | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

*P<G<N<K@GFM! <<I F@B<N<I ?<I K@G<KJL<I I R<

ODOJ GLP DNJWG GHQJDO HXDOVUL SHONLDOODO NHJIDMO DGDOK
HXDOVUL GDIL UHGWO NZGY DO, NHJIDMOFI =NHGWO NZGY DO VHTUHEVW
DNDQ GLHXDOVUL UHMS EHTSD EVMO UHNDQ NMTVO Y DNWVHTVHOMI
UHKLOJJD ELO GDIL HXDOVUL GINMKVW DGD SHTUHTDO NZGY DODMVA
SHQ IP SDOJDO NZGY DOP DND GDSV UHJHTD GLSHTE DIL UHKLOJJD VGDN
P HOJJDOJWSTRJTD UFTD NHJHTVMOFI 6DTHOD LWW [DOJ GLWOU
GDOP NHTDOJND DFVDO DGDOK NDSQ UHMS NMTVO Y DNWVEHTSD
OP D HXDOVUL SHONLDOODO NHJIDMO GLONWDO GDQ UDS [DOJ
P HONWMOFI

ODOJ GLP DNJWG GHQJDO SHOSRTDOQI D DGDOK EDJ DLP DOD P HP EVV
OSRTDO HXDOVUL SHONLDOODO NHJIDMO VHTUHEVW/ DO NDSQ OSRTDO
VHTUHEVW KDTWJ GLEVDFI 5GL [DOJ KDTWJ GLWOU GL GDOP NHTDOJND
DFVDO DGDOK FTD DNDVEDJ DLP DOD P HP EVV OSRTDO HXDOVUL GDQ
NDSQ OSRTDO VHTUHEVW KDTWJ GLEVDFI GDQ GLWONWDO N-HSDGD UDSDFI

5@ >N<N<I *K@G<KJL<I ?<I @P<G<N<F@B<N<I

; HQFDVMO DGDOK FDMVO NHJIDMO NDTHOD LWW [DOJ GLWOU GLGDOP
NHTDOJND DFVDO DGDOK EDJ DLP DOD P HONWDO SHOFDMVO NHJIDMO
DMVP HP EVV/GRNWP HODL NHJIDMO

; HOSRTDO DGDOK EDJ DLP DOD P HP EVV OSRTDO STRJTD GDQ NMTVO
Y DNW NDSQ OSRTDO KDTWJ GLHTKNDO UHTD N-HSDGD UDS UDN
OSRTDO VHTUHEVW KDTWJ GLWONWMOFI

OXDOVUL NHJIDMO DGDOK HXDOVUL SHONLDOODO STRJTD UFTD
P HQI HONWMOFI 5GL [DOJ GLWOU GLGDOP NHTDOJND DFVDO EDJ DLP DOD
P HONWDO HXDOVUL GDQ NDSQ HXDOVUL KDTWJ GLONWMOFI

' & ' : .

5*39895

; DGD STLCUSSQ[D GRNWP HQ DNTHGLMDL DGDOK 891.7 ; &3,) .0*6/&0&3
) &3 0*6/&0&3 ; &3,) .891.7) &3 '.7&) .' 908.0&3° ODP VQ SDGD
SHCHTDSDOQ[D VGDNDK U-P VGDK LWfi ; HQ[VWMQDQ NHEINQDQ
SHGRP DQFSDOGVQD UDCQGT STRUHGWTRSHTDURQDOGDQ STRJTDP UHQDQ
GLSHTQNDQ NRP LVP HQ /LTHNWTFI IP SLQDQ <= MW/D SHTQV UDI [DOJ
P DP SWGDQ P DW P HQ[VWMQ GRNWP HQ DNTHGLMDL VHTUHEVWfi /HOJDO
VHTUWWMQ[D - VVV ; DQGVQD ; HQ[VWMQDQ GRNWP HQ , NTHGLMDL
GLKDTDSNDQ GDSQV P HP EDQWV <= GDQP P HQ[VWMQ GRNWP HQ GRNWP HQ
[DOJ VHTNDLVGHQJDO DNTHGLMDL <=fi

.....