

مهندس

حسين محمد حسن القاضي

اعداد وتقديم

ماجستير هندسة مدنى انشاءات
بكالوريوس هندسة مدنى انشاءات .



- ❖ مهندس مستشار فى الهيئة السعودية للمهندسين .
- ❖ عضو المجلس السعودى للأبنية الخضراء .
- ❖ مدير مشروع دولى معتمد .
- ❖ خبير تحكيم دولى فى المركز العربى للتحكيم .
- ❖ استشارى ادارة المشروعات والاشراف على التنفيذ من نقابة المهندسين المصرية .
- ❖ خبرة فى اعداد الشركات للحصول على شهادة الأيزو وادارة الجودة .
- ❖ ادارة المشروعات باستخدام طريقة المسار الحرج .
- ❖ مدرج فى الموسوعة الأمريكية للعلوم والهندسة و الموسوعة الأمريكية العالمية وموسوعة القرن الواحد والعشرين (كمبردج - انجلترا) . كذلك فى الموسوعة البريطانية للانسان الدولى لعام 2003
- ❖ تم ترشيحى للموسوعة البريطانية للمهندسين القياديين فى العالم لعام 2006 .
- ❖ بتوفيق من الله قمت باختراع جهاز يقيس بدقة حتى 0,1 ملليمتر فى مواقع البناء . وتم تسجيله ببراءة اختراع رقم 21773 ولمدة عشرين عاما اعتبارا من 21 مارس 2002 .
- ❖ تدريب المهندسين والمدراء للحصول على شهادة مدير مشروع معتمد من الجمعية الدولية لادارة المشروعات
- ❖ التدريس فى كلية الهندسة جامعة الاسكندرية والاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا .

بيئة المشروع و الاطراف المتداخلة

أهمية هذه الوحدة:- بعد الانتهاء من هذه الوحدة يكون المشارك قادراً على :-

أهمية هذه الوحدة:- بعد الانتهاء من هذه الوحدة يكون المشارك قادراً على :-

1. فهم طبيعة بيئة المشروع و السمات المميزة لها.
2. الالمام بأهمية دراسة و تحليل بيئة المشروع.
3. معرفة العناصر او المكونات التي تتألف منها بيئة المشروع.
4. إدراك كيف يمكن تحقيق التوافق مع المتغيرات البيئية.
5. التعرف على الاطراف المتداخلة في المشروع و كيفية تأثيرها على تحقيق الأهداف.
6. اكتساب مهارة التعامل مع توقعات الجماعات ذات العلاقة و ازالة التناقض بينها.



بيئة المشروع و الاطراف المتداخلة

تعريف شائع للمشروع:

إنه تجمع بشري يستهدف تحقيق غاية محددة بمواصفات خاصة و في إطار زمني و تكلفة معينة و ذلك في ظل ظروف بيئة معينة.

من هذا التعريف يتضح ما يلي:

1. المشروع كيان اجتماعي.
2. يسعى الى تحديد أهداف محددة.
3. يتكون من نظام كامل و متناسق.
4. يتأثر باحتياجات و دوافع القوى البشرية الداخلية و كذلك الأطراف الخارجية ذات الارتباط به.

Presenter Media

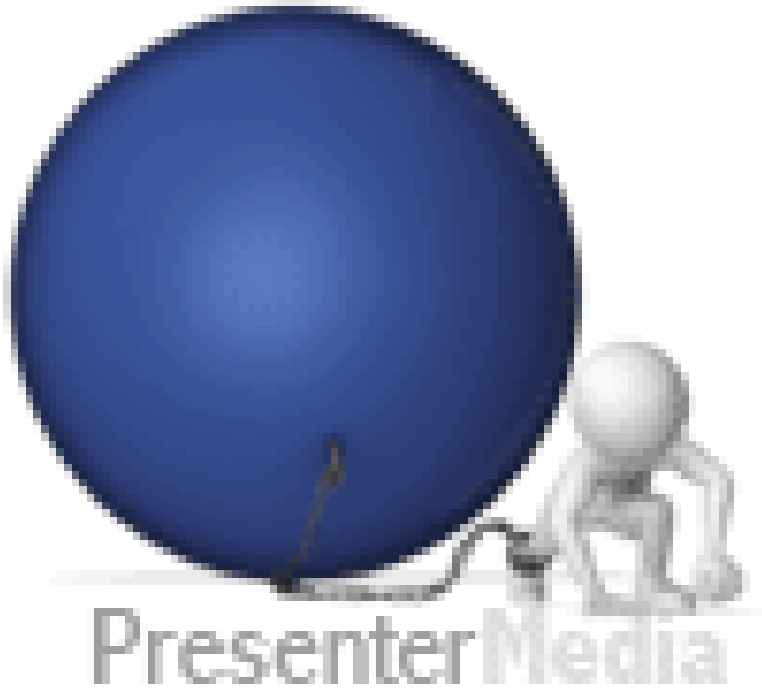
بيئة المشروع و الاطراف المتداخلة



ما هي البيئة؟

هي كافة القوى و المؤثرات التي تقع خارج المشروع و التي تؤثر على أدائه أو مستوى تحقيقه لأهدافه.

السمات المميزة لبيئة المشروع



1. تمثل الاطار الخارجي الذي يحيط بالمشروع.
2. تنطوي على قوى و متغيرات يصعب التحكم فيها أو التنبؤ بها.
3. تنطوي على درجة عالية من عدم التأكد.
4. تشتمل على مجموعة من القيود أو الفرص.
5. دائمة التغير.
6. تتسم بالتعقيد و التفاعل بين مكوناتها.

THE PROJECT ENVIRONMENT



Environmental factors play a major role in defining the project 's success or failure. All projects have both external and internal environments.

The external environment is composed of:-

1. General environment.
2. Task environment.

THE GENERAL ENVIRONMENT



The general environment is composed of the nonspecific elements of the project's surroundings that might affect its activities. It consists of dimensions such as:-

1. Geophysical aspects.
2. Ecological aspects.
3. Social aspects.
4. Cultural aspects.
5. Economical aspects.
6. Financial aspects.
7. Legal aspects.
8. Technological aspects

THE TASK ENVIRONMENT



PresenterMedia

The task environment consists of specific dimensions of the project 's surrounding that are very likely to influence its ability to achieve its objectives.

This include forces such as:-

1. Costumers.
2. Suppliers.
3. Regulators.
4. Competitors.
5. Funding agents.
6. Government.

لماذا يجب الاهتمام بدراسة و تحليل البيئة ؟



PresenterMedia

لماذا يجب الاهتمام بدراسة
و تحليل البيئة ؟
يتوقف نجاح المشروع الى
حد كبير على دراسة و فهم
العوامل البيئية المؤثرة و
الاستفادة من اتجاهات هذه
العوامل و درجة تأثير كل
منها.

تحليل البيئة واتخاذ القرارات

يساعد تحليل البيئة في اتخاذ قرارات
جيدة بشأن:

1. الأهداف التي يجب تحقيقها.
2. الموارد المتاحة و كيفية الاستفادة منها.
3. مجال العمل و خصائص المشروعات و القيود المفروضة.
4. استراتيجيات التسعير.
5. سمات العملاء و دوافع التعامل.
6. الفرص المتاحة.
7. المخاطر و المعوقات.



Presenter Media

العناصر التي تتكون منها بيئة المشروع



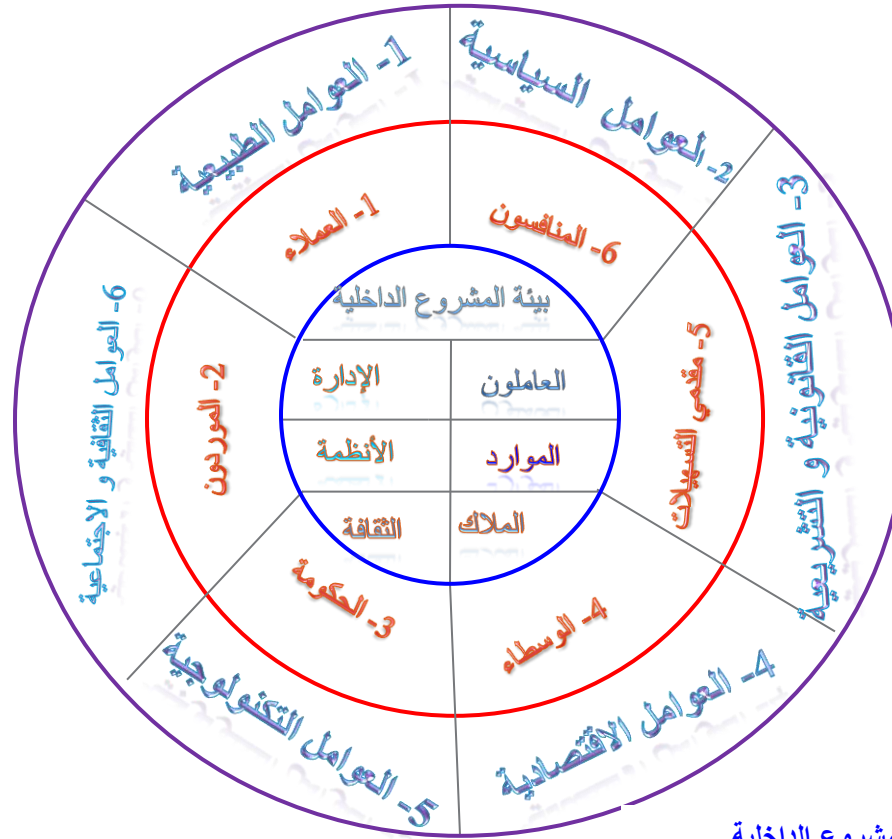
PresenterMedia

ما هي العناصر التي تتكون منها بيئة المشروع ؟
يتم تصنيف العوامل البيئية الخارجية للمشروع إلى نوعين رئيسيين هما:-

1. البيئة العامة و هي القوة المؤثرة على كافة المشروعات و لا تخضع لسيطرة الإدارة و تشمل :
العوامل الطبيعية و السياسية و الاقتصادية و التكنولوجية و التشريعية.

2. البيئة الخاصة و هي مجموعة المتغيرات و القوى التي تقع في حدود تعاملات المشروع و يختلف تأثيرها من مشروع لآخر، و يمكن التأثير نسبياً فيها و تشمل: العملاء و الموردون و المنافسون و مصادر التمويل و الملاك...الخ.

هذه المكونات البيئية تتسم بالتعقيد و التغير المستمر و هو ما يحتاج الى مراقبة و اعداد خطط للطوارئ لتجنب الفشل و استثمار الفرص التي قد تنجم عنها.



بيئة المشروع الداخلية

البيئة الخاصة

البيئة العامة (الخارجية الكلية)

أمثلة لنموذج المكونات البيئية للمشروع العامة



PresenterMedia

1. البيئة الطبيعية .
2. البيئة السياسية:
3. البيئة القانونية والتشريعية:
4. البيئة الاقتصادية :
5. البيئة التكنولوجية:
6. البيئة الثقافية والاجتماعية والسكانية:

1. البيئة الطبيعية:

1. العوامل الجيولوجية.
2. الظروف المناخية.
3. مدى توافر المواد الخام.
4. مصادر الطاقة و المياه.
5. الوعي البيئي.
6. تشريعات حماية البيئة.



المشروع
العامة

البيئية

المكونات
الخارجية

نموذج

أمثلة
البيئة

2- البيئة السياسية:

1. نمط السلطة السياسي.
2. درجة الاستقرار السياسي.
3. الوعي السياسي و الديمقراطي.
4. الرأي العام و اتجاهاته.

Presentor Media

للمشروع
العامة

البيئية

المكونات
الخارجية

نموذج

أمثلة
البيئة



PresenterMedia

3- البيئة القانونية و التشريعية:

1. قوانين و تشريعات العمل.
2. قوانين الضرائب و الجمارك.
3. التشريعات المنظمة للإنشاءات.
4. ضوابط الأمان و السلامة.
5. قوانين التأمينات.



Presenter Media

4. البيئة الاقتصادية

1. مستويات الدخل.
2. اتجاهات السعر.
3. الانفاق الحكومي.
4. تركيب الهيكل الاقتصادي.
5. معدلات الفائدة.
6. مستويات التضخم.
7. اسعار الصرف.
8. السياسات الاقتصادية و المالية.
9. نظم التصدير و الاقتصاد

5. البيئة التكنولوجية:

1. مستوى التقدم الآلي و التقني.
2. تكنولوجيا الانتاج و العمليات.
3. المهارات البشرية والفنية.
4. الابتكار و التطوير.



PresenterMedia

6. البيئة الثقافية والاجتماعية والسكانية

1. مستوى التعليم.
2. جهود أجهزة التدريب.
3. الثقافة العامة.
4. أجهزة الاعلام.
5. الطبقات الاجتماعية.



أمثلة البيئة لنموذج المكونات الخارجية البيئية للمشروع الخاصة



Presenter Media

1. العملاء:
2. الموردون:
3. الحكومة:
4. الوسطاء:
5. مقدمي التسهيلات:.
6. المنافسون:

للمشروع
الخاصة

البيئية

المكونات
الخارجية

لنموذج

أمثلة
البيئة



1. العملاء:

1. النوعيات و التقسيمات.
2. أنماط السلوك و التفضيلات.
3. القوة الشرائية.
4. الخصائص الديموغرافية.

2. الموردون:

1. الأنواع و المراكز.
2. القوة النسبية و التفاوضية.
3. هيكل التكاليف و الاسعار.
4. شروط التسليم و الدفع.
5. مستويات الجودة.



PresenterMedia

أمثلة لنموذج المكونات البيئية للمشروع البيئة الخارجية الخاصة

3- الحكومة.



PresenterMedia

4. الوسطاء:

1. الأنواع .
2. القوة النسبية.
3. هيكل التكاليف و الاسعار.
4. شروط العمل.
5. سياسات العمل .



للمشروع
الخاصة

البيئية

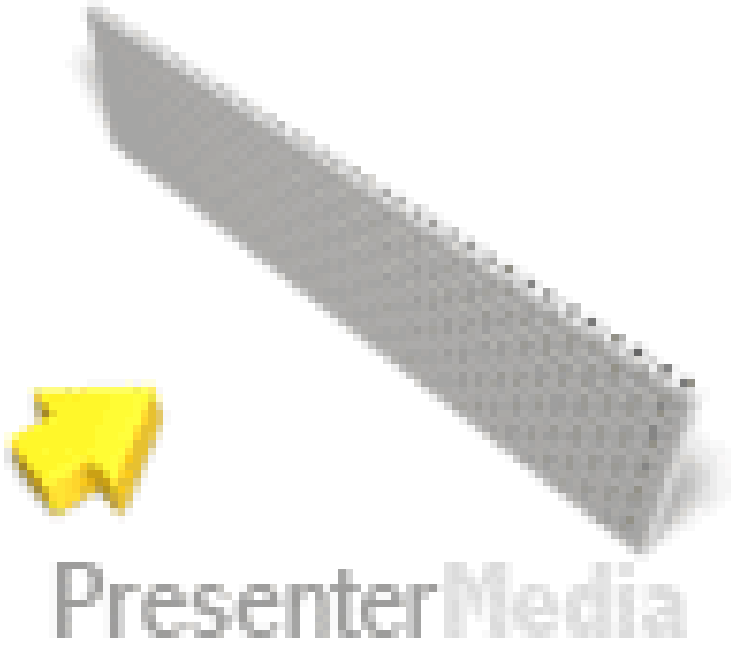
المكونات
الخارجية

لنموذج

أمثلة
البيئة

5. مقدمى التسهيلات:

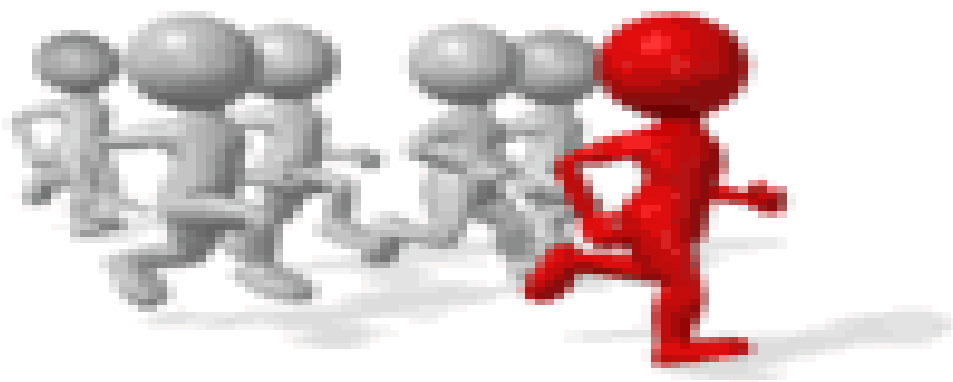
1. المؤسسات المالية و الائتمانية.
2. أجهزة البحوث و الاستشارات.
3. هيئات النقل و التخزين.
4. وكالات الدعاية و الاعلان.



أمثلة البيئة للمشروع البيئية المكونات الخارجية لنموذج الخاصة

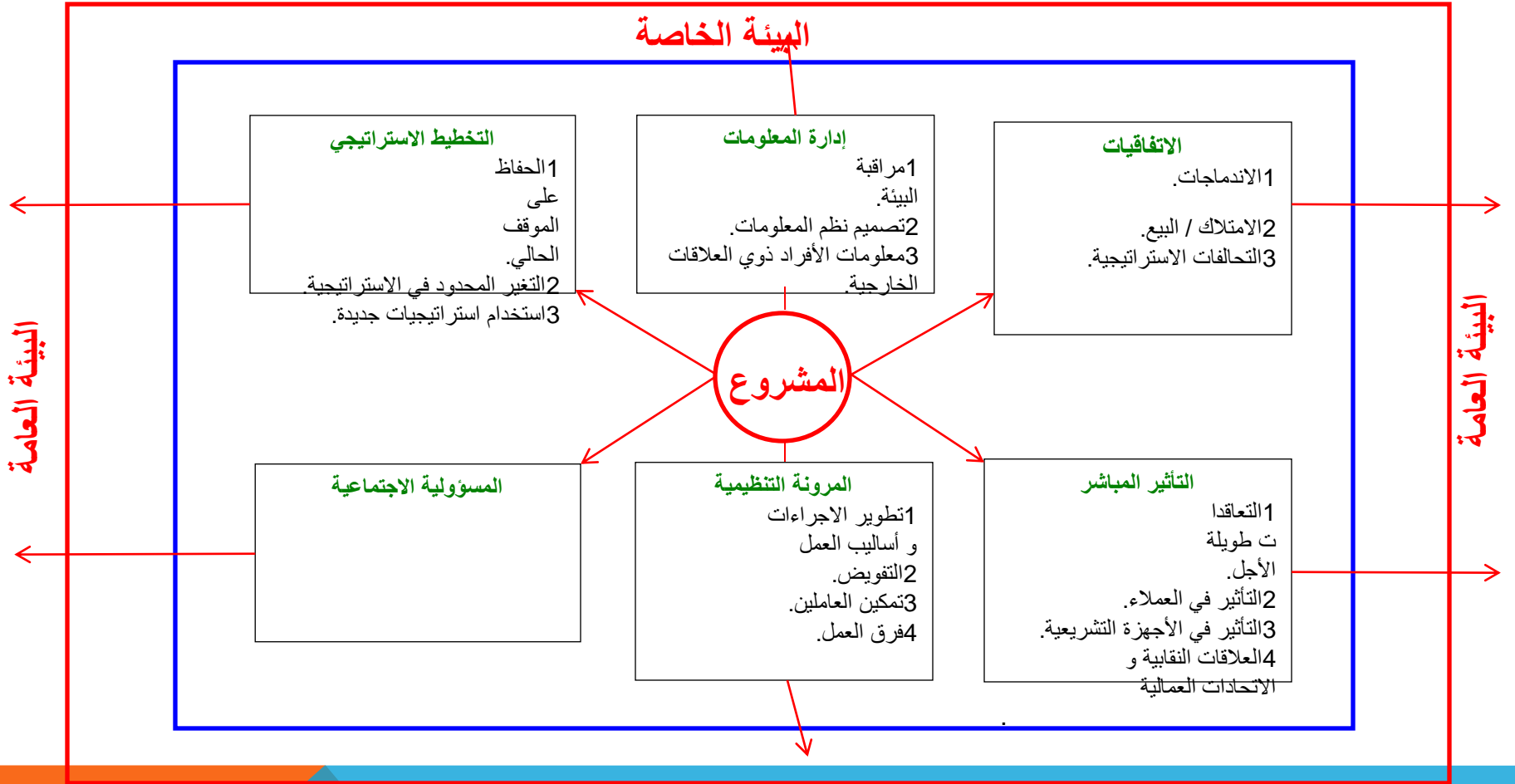
6. المنافسون:

1. الأعداد و المواقع.
2. استراتيجيات المنافسة.
3. القدرات و الامكانيات.
4. الصور الذهنية و الانطباعات.
5. المزايا التنافسية.
6. اتجاه الحصة السوقية.



PresenterMedia

كيف يمكن تحقيق التوافق مع المتغيرات البيئية؟



البيئة العامة

الى اللقاء

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته